



TOKUSHU  
TOKAI  
PAPER



ANNIVERSARY

< 第 10 期 >

# 中間報告書

2016年4月1日～2016年9月30日



北岳から当社社有林間ノ岳を望む（南アルプス）

特種東海製紙株式会社

TOKUSHU TOKAI PAPER CO., LTD.

証券コード 3708





代表取締役社長  
松田 裕司

## 「技術と品質の特種東海製紙」

株主の皆様におかれましては、平素より当社グループに対しまして格別のご支援を賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、ここに当社第10期中間（2016年4月1日から2016年9月30日まで）の報告書をお届け申し上げます。

当事業年度（2017年3月期）は、「変革への挑戦、そして未来へ」をテーマとした第三次中期経営計画の最終年度を迎え、引き続き諸施策の推進を図っております。

日本製紙株式会社との産業用紙分野における事業提携や新バイオマスボイラーの建設が順調に進み、提携による販売力強化や効率化等のシナジーと積極的な設備投資によるコスト削減等が、次期中期経営計画の底上げにも寄与することと考えております。

新商品開発におきましては、高級印刷用紙やファンシーペーパー等の新商品を積極的に市場に投入しました。その中でも当社主力商品の一つである「レザック66」の発売50周年に合わせて、

新たなレザックシリーズの開発を進め、従来とは異なる用途でご利用いただける皮革柄を特徴とした新商品「レザック16」を発売しました。合わせてさらなる品質向上と次世代の柱となる新商品の開発を進めております。

また、「技術と品質の特種東海製紙」を標榜し、顧客満足度の向上と技術のさらなる高みを目指して品質保証センターと研究開発センターを社長直轄組織としてこれまで以上にスピードアップを図り、顧客満足度の最大化を推進してまいります。

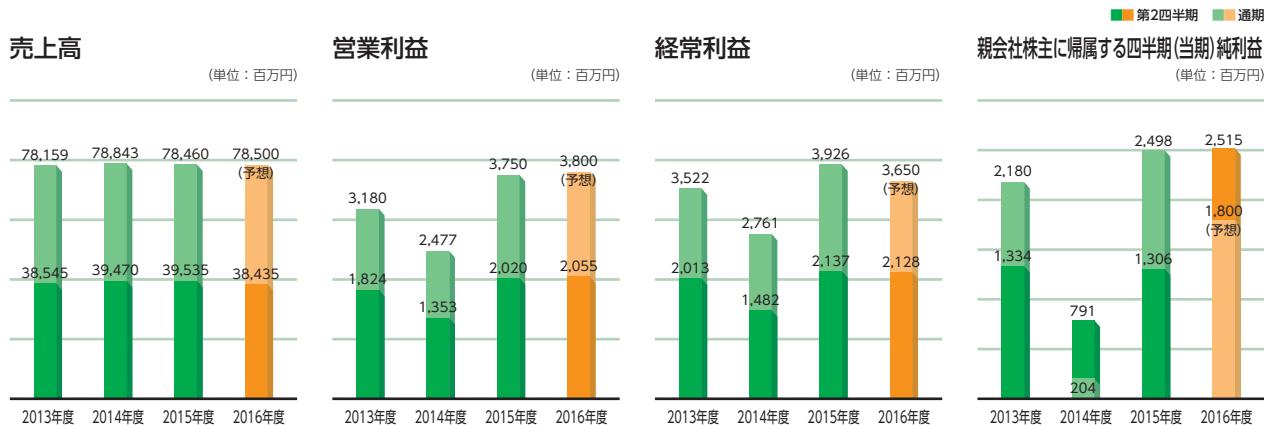
当第2四半期の決算は、厳しい営業環境がマイナス要因となりましたが、重油・電力の燃料価格や、古紙・パルプの原材料価格の下落に加え、子会社の業績好調もあり、前年同期並みの経常利益を計上しました。また、2014年12月に発生した当社島田工場におけるチップサイロ火災の保険金受領により前年同期を大きく上回る四半期純利益を計上しました。以上により、売上高38,435百万円、経常利益2,128百万円、親会社株主に帰属する四半期純利益2,515百万円を計上いたしました。

なお、通期の業績につきましては、売上高78,500百万円、経常利益3,650百万円、親会社株主に帰属する当期純利益1,800百万円を見込んでおります。

来期は当社グループの設立10周年の節目を迎えます。

「ユニークな中堅メーカーとしての強みを生かして顧客満足度の最大化を推進し、利益の最大化を目指す」のスローガンを着実に実行することでお客様のご要望にお応えし、さらなる飛躍を図ってまいります。

株主の皆様におかれましては、引き続き、倍旧のご指導ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。



## 第三次中期経営計画の進捗状況

### 新商品の開発

NaSFA（商品開発テーマ）の進捗

#### ①ナノテクノロジー

脚光を浴びているナノ素材CNF（セルロースナノファイバー）の開発につきましては、大学との共同研究が進行中で早期実現を目指しております。

また、新ガラス合紙は既にも多くのお客様より高い評価をいただいておりますが、お客様のニーズに対応して品質向上に取り組み、さらなる世界シェア拡大を図ってまいります。

TT-除染シートは、東京電力福島第一原子力発電所の排水路に放射性物質濃度低減フィルターとして試験的に設置しています。また、備蓄用土嚢用途や、汚染物質漏出防止用途で、電力会社、地方自治体に採用が広がっております。

#### ②セキュリティ

当社偽造防止技術を応用した新規技術開発や新製品開発を進めております。引き続き2020年の東京オリンピックでの入場券等の採用や海外展開を進めてまいります。

#### ③アート

新しい質感を持つ「レザック16」、パッケージ用途に特化した「TSギフト」の開発が完了し、発売を開始しました。また、塗工技術向上を目指し導入したコーターヘッドの特徴を活かし、これまでにない質感や機能を付与した新商品の開発を進めております。

### 新規分野への進出

生活商品事業においては、2015年2月より稼働した新タオル抄紙機N1号機が柔らかな肌触りの再生紙ペーパータオル「ニュータウパー」を生産しており、好調な販売のもとフル生産体制を続けております。

バージンパルプが原料の高付加価値製品を生産するN2号機は2016年3月より試運転を開始しておりましたが、操業の安定と品質確立がなされ、7月より連続生産体制に入っております。今後は新マシンでの生産体制を整えるとともに新商品開発に注力してまいります。

### 基盤事業の構造改革

産業素材事業では、2016年10月に新しくスタートした新東海製紙(株)島田工場において、新バイオマスボイラーの建設が順調に進行しております。2016年12月にテスト運転開始、2017年2月には月初から本格稼働に入る計画です。この新バイオマスボイラーの完成により、島田工場のボイラー4基は全て燃料がバイオマス由来になり、自家発電比率は85%まで上昇しコスト競争力が高まると同時に、環境負荷の低減にも大きく寄与することになります。



建設中の新バイオマスボイラー

### 他社・他産業との部分提携

日本製紙(株)との段ボール原紙およびクラフト紙など産業用紙分野における事業統合に向けた協議は、最終合意に至り2016年10月1日付で販売会社「日本東海インダストリアルペーパーサプライ(株)」と製造会社「新東海製紙(株)」が始動しました。

販売会社においては、品質・商品力の構築、コスト競争力の強化に努め、お客様のさらに身近な存在となり選ばれる販売会社を目指します。また、製造会社においては、省エネ化、薬品使用量、物流コスト削減等を行いコスト競争力のみならず品質面や顧客対応力をさらに向上させてまいります。

本提携によるシナジー効果は20億円を見込んでおりますが、早期発現を図るよう努めてまいります。

新販売会社



新製造会社

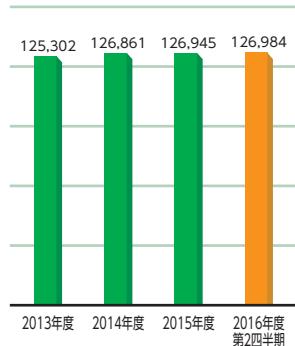


新東海製紙株式会社

# 連結財務ハイライト

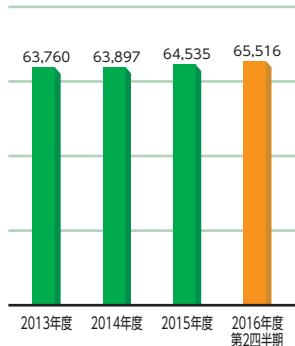
## 総資産

(単位：百万円)



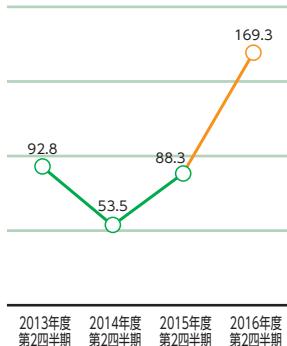
## 純資産

(単位：百万円)



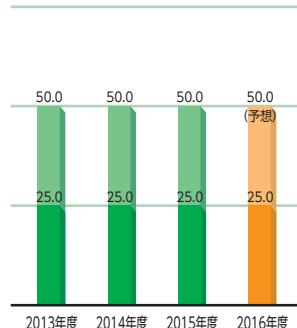
## 1株当たり四半期純利益

(単位：円)



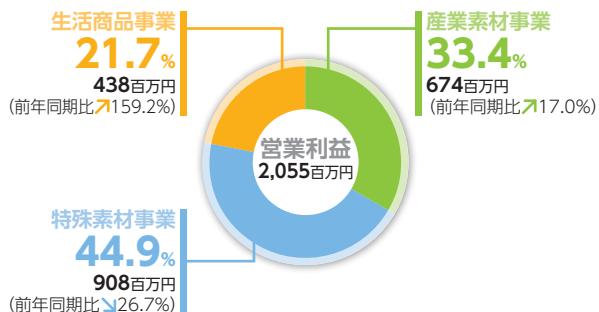
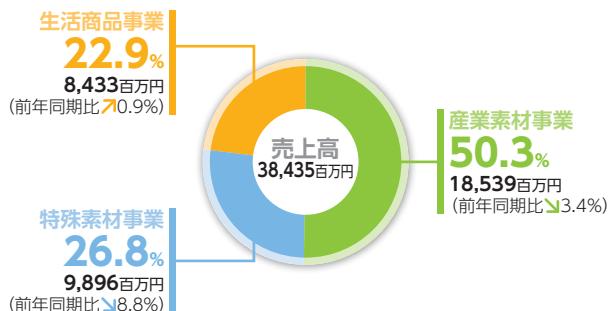
## 配当金の推移

(単位：円)



(注) 1株当たり四半期純利益・配当金は、2016年10月1日実施の株式併合の影響を考慮したものです。

## セグメント別構成比率



## セグメントの概要

### 産業素材事業

- 段ボール原紙は、天候不順等により特定需要商品が低調に推移し、販売数量・金額ともに前年同期を下回る。
- クラフト紙は、季節需要商品の販売数量が前年同期を上回る。



### 特殊素材事業

- 特殊印刷用紙は、新製品の投入と地道な拡販活動を継続して実施するも、販売数量・金額ともに前年同期を下回る。
- 特殊機能紙は、一部の用紙に需要回復傾向がみられるものの、引き続き厳しい環境が続いている。



### 生活商品事業

- ペーパータオルは、ユーザーのニーズに沿った製品を提供することにより、販売数量・価格ともに前年同期並みで推移。
- トイレットペーパーは、販売数量の減少がみられたものの、価格の維持に努める。

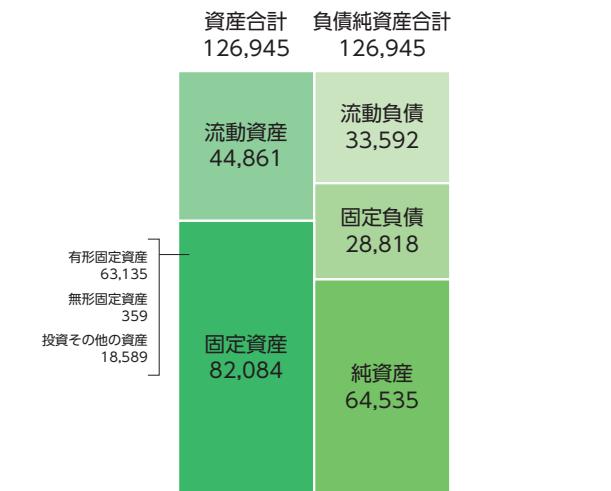


# 連結財務諸表

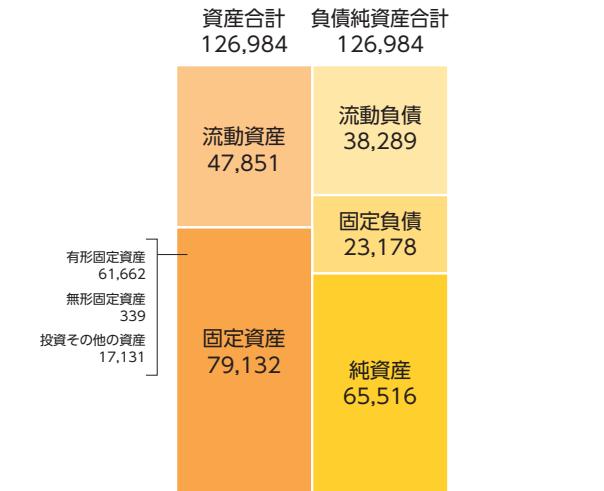
## 連結貸借対照表の概要

(単位：百万円)

(単位：百万円)



前期 (2016年3月末)



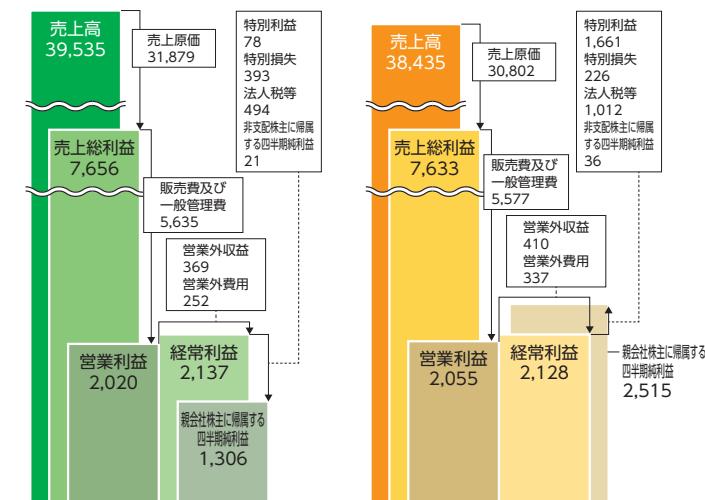
当第2四半期 (2016年9月末)

## 連結損益計算書の概要

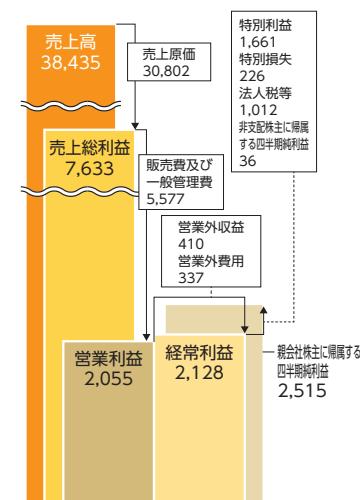
(単位：百万円)

## 連結キャッシュ・フロー計算書の概要

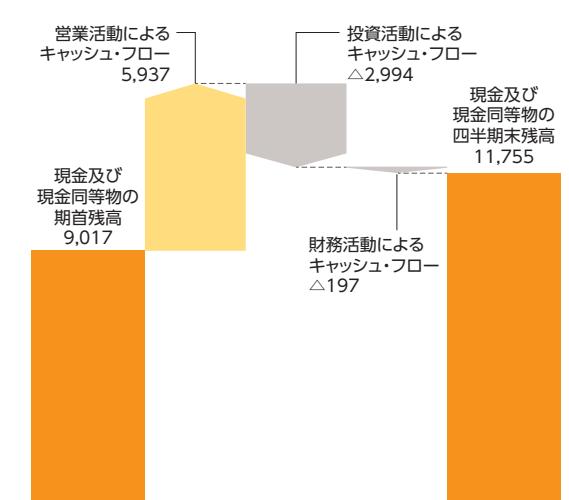
(単位：百万円)



前第2四半期 (2015年4月1日～2015年9月30日)



当第2四半期 (2016年4月1日～2016年9月30日)



当第2四半期 (2016年4月1日～2016年9月30日)

## ●新商品紹介

### ●レザック16

当社主力商品である「レザック66」の発売50周年を記念し、新たに「レザック16」を2016年11月7日より発売開始しました。エンボス技術を駆使した柔らかな新しい質感を持ち、見た目・触感共にリアルな皮革を感じていただける商品です。

皮革柄に合う上質な蛍光色と濃色を中心とした全16色をラインナップしました。

ブックカバーや手提袋の他、皮革柄の持つ高級感や柔らかさ、加工のしやすさを活かして多様な用途でご利用いただけます。



### ●TSギフト

主に書籍装丁材としてご利用いただいているタントセレクトの柄を継承し、パッケージや本の表紙等にご利用いただける連量をラインナップした新製品「TSギフト」を2016年7月21日より発売開始しました。

ラフな布目の「TSギフトー1」と、均一な幾何学模様様の「TSギフトー7」の2柄、目にとまるパッケージとして使いやすいカラー12色をラインナップしました。



### ●タウパー紙ウエス

生活商品事業として、当社グループの(株)トライフより、再生紙100%の「タウパー紙ウエス」を2016年11月より発売開始しました。

抄造から最終加工までの一貫生産にて、ポロや布に替わる紙製ウエスとして製品化しました。

2枚重ねの独自エンボス加工により、丈夫で破れにくく水分や油汚れをしっかりと拭き取ります。自動車整備工場や印刷工場の他、病院や介護施設の清掃用途など幅広い分野に展開していく予定です。

<http://www.try-fu.co.jp/>



## ●展示会開催情報

### ●第26回紙わざ大賞入賞作品展

2016年11月に、日比野克彦氏・福田美蘭氏を始めとした審査員と社員・近隣住民が参加した一般審査会により大賞他各賞が選出されました。

今年はSNSを活用した広報活動もあり、昨年より100点多い357点の応募をいただきました。

大賞作品『「千の風になって」を聞く2人』は、新聞紙の色部分を細かくちぎり幾層にも重ね貼りした作品です。

大賞作品他入選した75点の作品は、2016年12月13日～17日まで東京有楽町の東京交通会館2Fギャラリーにおいて展示される予定です。

※昨年までの会場とは異なりますのでご確認の上、お越しください。

作品展の後は、特種東海製紙Pamの他、全国各地で巡回展を開催いたします。

詳細はホームページでご確認ください。

<https://www.tt-paper.co.jp/pam/kamiwaza/>

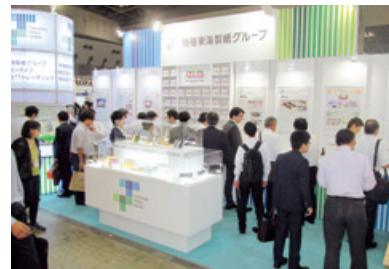


大賞『「千の風になって」を聞く2人』

### ●東京国際包装展2016出展

2016年10月4日～7日に東京ビッグサイトで開催された東京国際包装展2016に当社グループが出展しました。グループ各社の製品を展示しユーザーへの製品案内を行い、合計937名と多くのお客様にご来場いただきました。

当社グループ会社からは、(株)トライフが食品や美粧に利用可能なラミネート製品等を、(株)TTトレーディングが酒瓶のラベルや本の帯などに利用可能な蒸着紙「ハイピカ」等を展示し、当社はクラフト紙にエンボス模様を付した「D・CRAFT」や新製品の「TSギフト」を展示しました。



会場の様子

## 第10期中間配当金について

2016年11月14日開催の取締役会において、第10期中間配当金として1株当たり2円50銭をお支払いすることを決議し、2016年12月6日より配当金のお支払いを開始させていただきます。

なお、2016年10月1日効力発生の株式併合により生じた1株に満たない端数株式の買い取りと引換えに交付する金銭につきましては、中間配当金と合わせてお支払いいたします。

ホームページアドレス <http://www.tt-paper.co.jp/>

決議	2016年11月14日取締役会
株式の種類	普通株式
配当金の総額	372,616,293円
配当の原資	利益剰余金
1株当たり配当額	2円50銭
基準日	2016年9月30日
効力発生日	2016年12月6日

## 役員 (2016年10月1日現在)

代表取締役社長	社長執行役員	松田 裕司
取締役	専務執行役員	大島 一宏
取締役	常務執行役員	関根 常夫
取締役	常務執行役員	柳川 勝彦
取締役	執行役員	紅林 昌巳
取締役	執行役員	渡邊 克宏
取締役	執行役員	毛利 豊寿
取締役	執行役員	大沼 裕之
取締役	執行役員	佐野 倫明
取締役	(社外)	木村 実
取締役	(社外)	大竹 優子
常任監査役 (常勤)		三谷 充弘
監査役 (社外)		大倉 喜彦
監査役 (社外)		上田 廣美

## 会社概要 (2016年10月1日現在)

商号	特種東海製紙株式会社
英文名	Tokushu Tokai Paper Co., Ltd.
事業内容	紙パルプの製造・加工・販売および子会社の経営管理等
資本金	11,485,200,000円
事業年度	4月1日から翌年の3月31日まで
上場証券取引所	東京証券取引所 市場第一部 (コード: 3708)
設立年月日	平成19年4月2日
本店	静岡県島田市向島町4379番地
本社	東京都中央区八重洲2丁目4番地1号
事業所	三島工場、岐阜工場

## グループ企業 (2016年10月1日現在)

会社名	主な事業
新東海製紙株式会社	紙パルプの製造・販売
特種東海マテリアルズ株式会社	製紙原料の仕入・販売等
株式会社特種東海フォレスト	土木・建築・造園・山林・観光事業他
株式会社レックス	廃棄物の収集、運搬、加工処理および売買
株式会社テクノサポート	構内作業業務、設備保全業務等
静岡ロジスティクス株式会社	運送業、倉庫業、リース業、酒類販売
株式会社TTトレーディング	特殊機能紙・保護紙・画材用紙・エレクトロニクス関連用紙・加工品等の販売
特種メーテル株式会社	特殊紙製造、医療用機能性シート、緩衝・保護包装紙の製造・販売
株式会社トライフ	紙タオル・ラミネート製品の製造・販売等
特種東海エコロジー株式会社	家庭紙(トイレトペーパー)の製造・販売
株式会社TOSロジスティクス	運送業

## 株主メモ

事業年度 4月1日から翌年3月31日まで

定時株主総会 6月

基準日 定時株主総会 3月31日  
期末配当金 3月31日  
中間配当金 9月30日

株主名簿管理人  
特別口座の口座管理機関

三菱UFJ信託銀行株式会社

同連絡先

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
〒137-8081  
東京都江東区東砂七丁目10番11号  
TEL 0120-232-711  
(通話料無料、平日9:00~17:00)  
<http://www.tr.mufg.jp/daikou/>

上記は、特別口座に記録された株式に関する各種手続き先ならびに郵送物等の発送と返戻、支払期間経過後の配当金および株式事務に関する一般事項のご照会先となっております。ご登録住所等の変更手続きをされる場合は、お取引口座のある証券会社等へお問い合わせください。

公告方法

当社ホームページ上に掲載します。  
<http://www.tt-paper.co.jp/ir/denshi.html>  
ただし、電子公告によることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。

## 株主優待品のご案内

### 当社特製カレンダーの送付について

このたび、2016年9月30日現在の株主名簿で1,000株（1単元）以上を保有する株主様へ、日頃のご厚情への感謝のしるしとして、『特製カレンダー』をお送りさせていただきます。

このカレンダーには、山岳写真家として世界的に有名な白旗史朗氏が、南アルプスに広がる当社社有林を撮影した写真と当社製の高級印刷用紙、ファンシーペーパーをふんだんに使用しております。

なお、2016年10月1日効力発生の株式併合及び単元株式数変更に伴い、2017年3月末日を割当基準日とした株主優待から100株以上を保有する株主様が対象となります。



### 単元未満株式買取りおよび買増し制度のご案内

単元未満株式（1~99株）につきましては、証券取引所での売買を行うことができませんが、当社では単元未満株式の買取りおよび買増し制度を実施しており、単元未満株式をご売却またはご購入することができます。

#### 単元未満株式買取り制度

株主様がご所有する単元未満株式を株主様のご請求により、当社が買い取らせていただく制度です。

#### 単元未満株式買増し制度

株主様がご所有する単元未満株式と合わせて1単元（100株）となるよう不足分の単元未満株式の売渡しを当社にご請求いただく制度です。

#### お手続きについて

買取り請求（ご売却）、買増し請求（ご購入）に関するご相談、お問い合わせは、お取引の証券会社または左記の当社株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部）までお申し出ください。



表紙写真：白旗史朗氏撮影  
用紙：エアラス  
スーパーホワイト