



< 第 10 期 >

# 報 告 書

2016年4月1日～2017年3月31日



中丸盛山から見た赤石岳 (南アルプス)

**特種東海製紙株式会社**

TOKUSHU TOKAI PAPER CO., LTD.

証券コード 3708





代表取締役社長  
松田 裕司

## おかげさまで設立10周年

### 「技術と信頼で 顧客と共に未来をひらくオンリーワンビジネス企業」を目指します

株主の皆様におかれましては、平素より当社グループに対しまして格別のご支援を賜り、厚く御礼申し上げます。

当社はおかげさまで2017年4月2日に設立10周年を迎えることができました。

これもひとえに当社グループと関わってくださった多くの皆様のご支援、ご愛顧の賜物と心より感謝申し上げます。

さて、ここに当社第10期（2016年4月1日から2017年3月31日まで）の報告書をお届け申し上げます。

当事業年度（2017年3月期）は、「変革への挑戦、そして未来へ」をテーマとした3か年に及ぶ第三次中期経営計画の最終年度でありました。

当計画期間中では、積極的に新製品開発を行い高級印刷用紙「エアラス」、ファンシーペーパー「レザック16」等の発売を開始しました。また、赤松水力発電所の更新工事実施に伴う売電事業の開始、島田工場における新バイオマスボイラーの建設、㈱トライフでの新タオルマシン新設と柔らかく拭き心地を追求したペーパータオルの新製品発売等に取組みました。さらに、当社の主力事業である段ボール原紙およびクラフト

紙分野においては、同事業のさらなる強化を実現すべく日本製紙㈱との事業提携を実施しました。

当事業年度の業績は、以上の取り組みの効果もあり売上高77,718百万円、経常利益5,075百万円、親会社株主に帰属する当期純利益3,852百万円を計上し、経常利益は第三次中期経営計画最終年度の目標値である50億円を達成いたしました。

2017年度からは、グループのさらなる成長と基盤強化を図るべく、第四次中期経営計画「NEXT10 ～次なる成長 次なる挑戦～」の3か年計画を策定しスタートしております。当社グループの10年後の姿を見据えてリニューアルした目指すべき企業像「技術と信頼で 顧客と共に未来をひらく オンリーワンビジネス企業」実現のため、第四次中期経営計画期間を「成長へのプロローグ」と位置付けました。

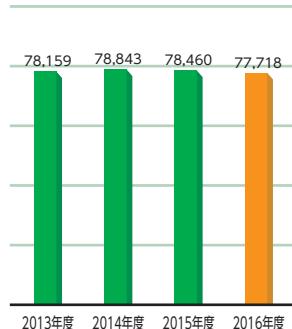
第四次中期経営計画では主要テーマとして、「成長戦略」では、『高機能シート分野への挑戦』、『新市場開拓・海外販売の強化』および『環境関連分野の収益化』、『基盤事業の強化・変革』では、『事業モデルの見直し』、『新商品の開発・販売』、『製造工程の見直し・改善』を掲げ、次なる成長に向けて邁進してまいります。また、各テーマに基づく諸施策の実施にあたっては、M&Aへの備えも含め、300億円の投資を計画しております。

2017年度は国内紙需要の改善に見通しは立たず、資材価格の高騰もあり厳しい環境が続くことが予想されます。このような事業環境ではありますが、「ユニークな中堅メーカーとしての強みを活かして顧客満足度の最大化を推進し、利益の最大化を目指す」のスローガンを掲げお客様のご要望にお応えし、10年後の目指すべき企業像実現に向け第四次中期経営計画を着実に実行することで2019年度における過去最高益の更新を目指してまいります。

株主の皆様におかれましては、引き続き、倍旧のご指導ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

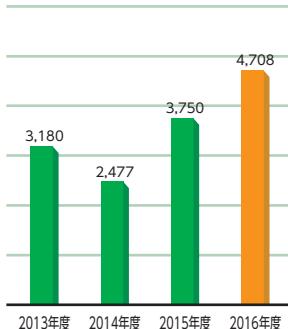
#### 売上高

(単位：百万円)



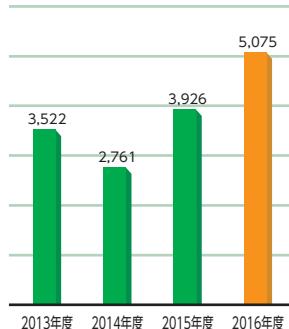
#### 営業利益

(単位：百万円)



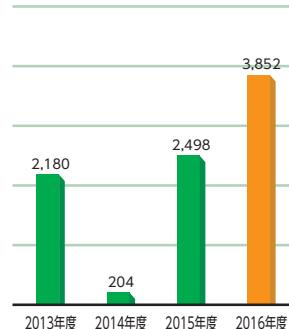
#### 経常利益

(単位：百万円)



#### 親会社株主に帰属する 当期純利益

(単位：百万円)



## 第四次中期経営計画について（2017～2019年度）

# NEXT 10

～ 次なる成長 次なる挑戦 ～

2017年5月、当社グループの目指すべき10年後の姿を見据え、  
2019年度までの3ヵ年計画として「第四次中期経営計画」を策定しました。

### 成長戦略

#### 高機能性シート分野への挑戦

高機能な合成繊維のシート化  
セルロースナノファイバーのシート化  
ガラス合紙分野における $\mu\text{m}$ レベルの微小異物を取り除く技術の確立によるさらなるクオリティアップ  
トライフのラミネート加工により紙や紙以外のシート状物への新たな機能を付与

#### 新市場開拓・海外販売の強化

東京オリンピック開幕にあわせたパ  
スポートや海外紙幣の偽造防止用紙  
の採用活動  
上記を含め中国をはじめとした有力  
市場に向けM&A構想も視野に入れた  
海外比率UPの強化

#### 環境関連分野の収益化

CO<sub>2</sub>の削減等利益追求を図りながら  
も同時に環境への配慮を推進  
約7,000t/年のCO<sub>2</sub>削減が見込める  
ガスエンジンを特殊紙の主力工場  
である三島工場に導入  
放射能汚染地域の復興への貢献のため、  
放射性物質を吸着するシートを開発

### 基盤事業の強化・変革

#### 日本製紙株との合併シナジーの追求

省エネルギー設備や薬品費の削減による  
No.1低コスト工場の実現  
交錯輸送解消による物流効率の向上  
薬品・抄造用具の共同調達や古紙・  
チップの調達方法等原料調達の一元化

#### 新商品の開発と商品構成見直し

2017年中に普遍的な市松模様を具  
現化したファンシーペーパー「いち  
まつ」の上市（予定）  
代表的ファンシーペーパー「タント」  
の発売30周年に基づき、汎用的ファ  
ンシーの開発、展開

#### 製造工程の見直し・改善

多品種小ロット生産におけるコスト  
削減の検討  
最終商品の加工へのシフト等、より  
川下化への検討  
在庫政策、流通政策の見直し

### 連結数値目標

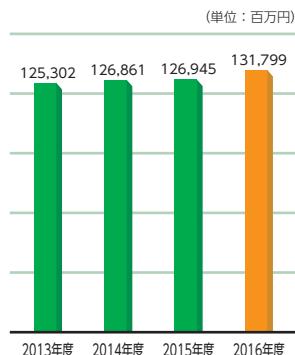
10年後を見据えた第四次中期経営計画におけるマイルストーン

（単位：億円）

	現状	2019年度	10年後
売上高	777	850	1,200
営業利益	47	55	100
営業利益率	6.1%	6.5%	8.3%
ROE	3.5%	5.0～6.0%	8.0%

# 連結財務ハイライト

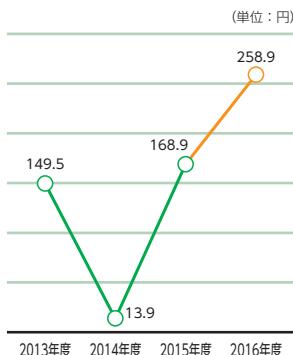
## 総資産



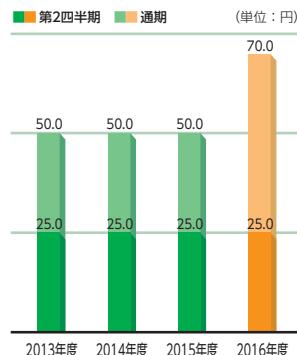
## 純資産



## 1株当たり当期純利益



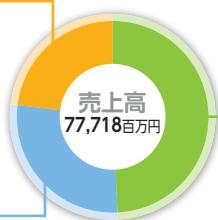
## 配当金の推移



(注) 1株当たり当期純利益・配当金は、2016年10月1日実施の株式併合の影響を考慮したものです。

## セグメント別構成比率

生活商品事業  
23.0%  
16,973百万円  
(前期比↑0.2%)



産業素材事業  
49.3%  
36,387百万円  
(前期比↓2.2%)

特殊素材事業  
27.7%  
20,474百万円  
(前期比↓3.9%)

生活商品事業  
20.2%  
892百万円  
(前期比↑65.7%)



産業素材事業  
27.2%  
1,198百万円  
(前期比↑29.6%)

特殊素材事業  
52.6%  
2,316百万円  
(前期比↑5.6%)

## セグメントの概要

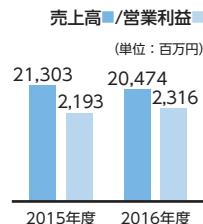
### 産業素材事業

- 段ボール原紙は、天候不順等により特定需要商品が低調に推移し、販売数量が前期を下回る。
- クラフト紙は、季節需要商品の販売数量が前期を上回る。



### 特殊素材事業

- 広告媒体の電子メディアへの移行加速に伴い減少が続く商業美術印刷分野においては、新製品の投入により販売数量維持に努める。
- 電子広告媒体の広がりの恩恵を受ける一部の製品群があるものの、厳しい状況が続く販売数量・金額ともに前期を下回る。



### 生活商品事業

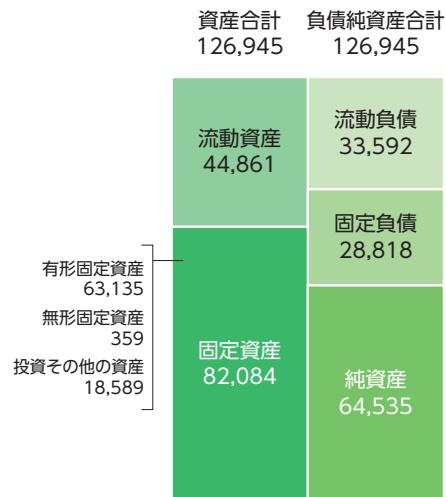
- ペーパータオルは、ユーザーのニーズに沿った製品を提供することにより、販売数量・価格ともに前期並みで推移。
- トイレットペーパーは、販売数量の減少がみられたものの、価格の維持に努める。



# 連結財務諸表

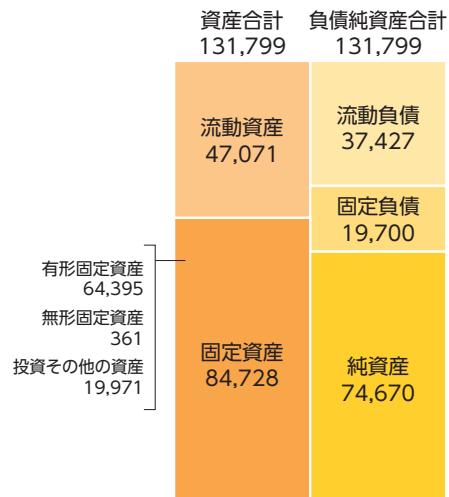
## 連結貸借対照表の概要

(単位：百万円)



前期 (2016年3月末)

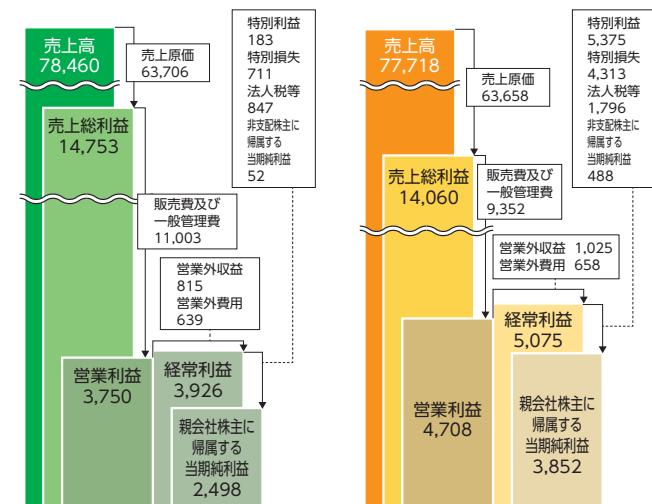
(単位：百万円)



当期 (2017年3月末)

## 連結損益計算書の概要

(単位：百万円)

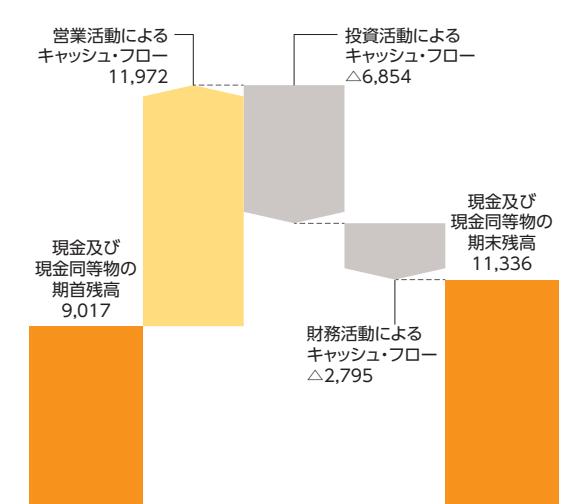


前期 (2015年4月1日～2016年3月31日)

当期 (2016年4月1日～2017年3月31日)

## 連結キャッシュ・フロー計算書の概要

(単位：百万円)



当期 (2016年4月1日～2017年3月31日)

## ●特種東海製紙Pam

### ●企画展「美人歳時記 文藝倶楽部口絵集」開催 (2017年5月15日から7月25日まで)

文芸雑誌「文藝倶楽部」は明治中頃から昭和のはじめにかけて発行され、泉鏡花や幸田露伴ら人気作家の作品とともに、美麗な木版口絵が人気を博しました。浮世絵衰退後、絵師・彫師・摺師らの新たな活躍の場として優れた作品が多く、朝日コレクション（静岡県三島市）の口絵と館蔵の初版本、あわせて約130点を展示しています。口絵を特集した展覧会は国内では例がありません。四季折々の風俗の中に描かれた美人たちの姿をお楽しみください。



美人歳時記 会場風景

会場 特種東海製紙Pam（静岡県駿東郡長泉町）

ホームページ <https://www.tt-paper.co.jp/pam/>  
Facebook <https://www.facebook.com/ttp.pam/>

### ●「第27回紙わざ大賞作品」募集開始

紙という素材を追求して、自由な発想で生み出す「紙わざ」作品。創る喜びや自分の感性を発見できる斬新な作品を募集します。年々応募者数も増加しています。



エントリー締切 2017年9月8日  
作品提出 2017年9月21日～23日  
展覧会 2017年10月24日～28日 東京交通会館（有楽町）

ホームページ <https://www.tt-paper.co.jp/pam/kamiwaza/>  
Twitter @kamiwazaaward

### ●島田市博物館主催

「紙わざパレードー絶景 紙わざ大賞展ー」に作品提供  
四半世紀の歴代受賞作を一挙に展示（静岡県島田市）  
(2017年7月15日から9月3日まで)

1991年に静岡県島田市の有志グループによって始められた「紙わざ大賞」は、当社が長年サポートを続け、第21回からは当社が主催しています。あらためてその軌跡をふりかえり、毎回人々を驚かせた過去の受賞作が紹介されます。

## ●Towperハンドタオル新発売

当社グループ会社の㈱トライフより「Towperハンドタオル」を発売いたしました。新抄紙機独自の風合いを活かし、使い心地柔らかく、吸収性に優れたハンドタオルです。手洗い、洗濯に真新しいタオルでふき取るような清潔なイメージをパッケージにデザインし、オフィスだけでなく、ご家庭でも気軽に使っていただける商品に仕上げました。ホームセンターやスーパーマーケットなどの小売店で販売します。



ホームページ <http://www.try-fu.co.jp>

## ●島田市ばらの丘公園

2017年5月13日から6月11日まで当社グループ会社の㈱特種東海フォレストが運営する島田市ばらの丘公園で「2017春 島田ばらの丘フェスティバル」が開催されました。大人気のバラ苗販売、フォトコンテスト、バラの香りのビーンズサシェ作り体験などが催されました。また、2017年4月1日よりばらの丘ドッグランを併設しました。



今後も様々なイベントが開催されますので、ホームページのイベントスケジュールをご覧ください。

ホームページ <https://www.baranookakouen.jp/>

- ・2017ばらの丘ビアガーデン（2017年7月21日～9月3日（期間中の金・土・日））
- ・2017秋 ばらの丘フェスティバル（2017年10月14日～11月12日）

## ●南アルプス ツアー開催

南アルプスに位置する当社社有林のロッジにお泊りいただいたお客様を対象に、広大な自然を存分に堪能できる特別プランをご用意しています。

ガイドとともに南アルプスの大パノラマでの登山を楽しむ「千枚岳ガイドプラン」、千枚小屋に宿泊し目の前の富士山からの日の出が撮影できる「千枚岳写真プラン」。

昨年は多大なご好評をいただきましたので、今年も以下のスケジュールで実施いたします。

千枚岳ガイドプラン 8月21日～9月7日まで  
千枚岳写真プラン 10月10日～19日まで

お問い合わせ ㈱特種東海フォレスト 観光チーム (0547-46-4717)

ホームページ <http://www.t-forest.com/alps/>



## 第10期期末配当金について

第10期期末配当金は、基本方針である安定配当により1株当たり25円と当社の設立10周年の記念として株主の皆様からの長年のご支援に感謝し、1株当たり20円の記念配当を加え、1株当たり45円をお支払いすることが当社第10回定時株主総会で決議されました。配当金のお支払いは2017年6月26日より開始させていただきます。

決議	2017年6月23日(第10回定時株主総会)
株式の種類	普通株式
配当金の総額	670,660,560円
配当の原資	利益剰余金
1株当たり配当額	45円(普通配当25円、記念配当20円)
基準日	2017年3月31日
効力発生日	2017年6月26日

## 役員 (2017年6月23日現在)

代表取締役社長	社長執行役員	松田 裕司
取締役	専務執行役員	大島 一宏
取締役	常務執行役員	関根 常夫
取締役	常務執行役員	柳川 勝彦
取締役	執行役員	紅林 昌巳
取締役	執行役員	渡邊 克宏
取締役	執行役員	毛利 豊寿
取締役	執行役員	大沼 裕之
取締役	執行役員	佐野 倫明
取締役	(社外)	木村 実
取締役	(社外)	大竹 優子
常任監査役(常勤)		三谷 充弘
監査役	(社外)	大倉 喜彦
監査役	(社外)	上田 廣美

## 会社概要 (2017年6月23日現在)

商号	特種東海製紙株式会社
英文名	Tokushu Tokai Paper Co., Ltd.
事業内容	紙パルプの製造・加工・販売および子会社の経営管理等
資本金	11,485,200,000円
事業年度	4月1日から翌年の3月31日まで
上場証券取引所	東京証券取引所 市場第一部(コード:3708)
設立年月日	2007年4月2日
本店	静岡県島田市向島町4379番地
本社	東京都中央区八重洲2丁目4番地1号
事業所	三島工場、岐阜工場

## グループ企業 (2017年6月23日現在)

会社名	主な事業
新東海製紙株式会社	紙パルプの製造・販売
株式会社テクノサポート	エンジニアリング、構内作業、倉庫業
特種東海マテリアルズ株式会社	製紙原料の仕入・販売 製材品の仕入・販売
株式会社TTトレーディング	特殊紙の販売
特種メーテル株式会社	特殊紙の製造・販売
特種東海エコロジー株式会社	家庭紙の製造・販売
株式会社トライフ	紙加工品の製造・販売
静岡ロジスティクス株式会社	一般貨物自動車運送、倉庫業
株式会社特種東海フォレスト	土木、造園緑化、当社社有林管理、山林事業、観光事業
株式会社レックス	サーマルリサイクル燃料の製造・販売
株式会社TOSロジスティクス	運送業

## 株主優待品のご案内

当社は株主の皆様の格別なご高配に感謝するとともに、株主優待制度を通じ個人を中心とした投資者層の拡大を図り、より多くの皆様に当社および当社グループ製品への一層のご理解と株主の皆様の利便性を高めることを目的としております。

2017年3月31日現在に100株（1単元）以上保有の株主様を対象として、当社グループ製品を3点より1点ご選択いただけるようにしております。ご優待品は7月下旬以降にお届けする予定でございますので、ご愛用いただければ幸いです。

なお、優待品をご指定いただかなかった場合、またはご指定が期日に間に合わなかった場合は「タウパー・ポップペーパー（150枚入り）12個」をお届けいたしますのでご了承ください。

また、9月末日基準の株主様に贈呈しております「当社特製カレンダー」は引き続きお送りする予定としております。

## 株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	6月
基準日	定時株主総会 3月31日 期末配当金 3月31日 中間配当金 9月30日
株主名簿管理人 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 TEL 0120-232-711 (通話料無料、平日9:00~17:00) <a href="http://www.tr.mufg.jp/daikou/">http://www.tr.mufg.jp/daikou/</a>

（上記は、特別口座に記録された株式に関する各種お手続き先ならびに郵送物等の発送と返戻、支払期間経過後の配当金および株式事務に関する一般事項のご照会先となっております。ご登録住所等の変更手続きをされる場合は、お取引口座のある証券会社等へお問い合わせください。）

**公告方法** 当社ホームページ上に掲載  
<http://www.tt-paper.co.jp/ir/denshi.html>  
ただし、電子公告によることのできない場合は、日本経済新聞に掲載

次の1~3の中からお選びいただけます。

### 1. タウパー・ポップペーパー 150枚入り 12個(株トライフ製品)



### 2. トイレットペーパー 12ロール入り 8パック (特種東海エコロジー(株)製品)



エコロジー  
(ダブル)

### 3. ファンシー文具セット

B6丸背製ノート(霞色)1冊  
+豆本カードスタンド(本文/霞色)1冊



## 単元未満株式買取りおよび買増し制度のご案内

単元未満株式（1~99株）につきましては、証券取引所での売買を行うことができませんが、当社では単元未満株式（1~99株）の買取りおよび買増し制度を実施しており、単元未満株式をご売却またはご購入することができます。

### 単元未満株式買取り制度

株主様がご所有する単元未満株式を株主様のご請求により、当社が買い取らせていただく制度です。

### 単元未満株式買増し制度

株主様がご所有する単元未満株式と合わせて1単元（100株）となるよう、不足分の単元未満株式の買増しを当社にご請求いただく制度です。

### お手続きについて

買取り請求（ご売却）、買増し請求（ご購入）に関するご相談、お問い合わせは、お取引の証券会社または左記の当社株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部）までお申し出ください。

UD  
FONT



表紙写真：白嶺史朗撮影  
用紙：エアラス  
スーパーホワイト