

第18期

報告書

2024年4月1日～2025年3月31日



特種東海製紙株式会社

TOKUSHU TOKAI PAPER CO., LTD.

証券コード 3708



代表取締役会長
松田 裕司

代表取締役社長
木村 隆志

代表取締役交代のお知らせ

株主の皆さまにおかれましては、平素より当社グループ
に対しまして格別のご支援を賜り、厚く御礼申し上げます。

2025年6月26日開催の第18回定時株主総会および取締役
会会の決議を受けて、前代表取締役社長である松田裕司が
代表取締役会長に、常務執行役員を務めておりました木村
隆志が当社の新たな代表取締役社長に就任いたしました。
あらためてご報告申し上げるとともに、変わらぬご支援を
賜りますようお願い申し上げます。

当社グループは中長期にわたり持続可能な企業価値向上
を図るため、製紙事業と環境関連事業で両輪をなすよう事
業ポートフォリオの変革を進めており、変革の推進・達成
には両事業の更なる成長と経営のスピードアップが急務で
あります。

このような中、2026年度にスタートする第7次中期経営
計画の策定期間である2025年度に経営トップの世代交代を
図り、次世代の経営体制にて計画の達成を目指してまいり
ます。

株主の皆さまにおかれましては、引き続き、倍旧のご指
導ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

III 決算ハイライト

売上高



営業利益



経常利益



親会社株主に帰属する 当期純利益



● 資本政策

- 株主の皆さまに対する利益還元を経営の重要課題として位置づけ、「配当」「自社株買い」「株主優待」について積極的かつ安定的に実施しております。
- 配当につきましては、将来の事業環境を見据えた財務基盤の強化、自己株式取得による利益還元等を総合的に勘案したうえで、配当性向30%を目途とした安定配当に努めることを基本方針としております。

1株当たり配当金／配当性向／自己株式取得額

年度	2020	2021	2022	2023	2024	2025 (予定)
配当性向 (%)	24.0	30.3	28.9	30.9	39.0	31.1
1株当たり中間配当額 (円)	25	50	50	50	60	65
1株当たり期末配当額 (円)	75	70	50	70	60	65
自己株式取得額 (億円)	22	40	13	3	6	未定

● 株主優待

【対象】 毎年3月末現在の株主名簿に基づき、100株以上
(1単元) 保有の株主様

【優待内容】 所有株数と保有年数に応じた優待品

保有期間	保有株式数	優待内容
3年未満	300株未満	図書カード1,000円
	300株以上 (選択制)	①タウパー・ポップペーパー (Mサイズ 200枚×12個) ②トイレットペーパー 12ロール (107mm×25m ダブル) ×8パック
3年以上	300株未満 (選択制)	①タウパー・ポップペーパー (Mサイズ 200枚×12個) ②トイレットペーパー 12ロール (107mm×25m ダブル) ×8パック
	300株以上 (選択制)	①タウパー・ポップペーパー (Mサイズ 200枚×18個) ②高級トイレットペーパー 12ロール (107mm×50m ダブル) ×8パック

※保有期間と保有株式数は、当社株主名簿が基準となります。

タウパー・
ポップペーパー
(㈱トライフ製造品)



トイレットペーパー
12ロール×8パック
(特種東海エコロジー㈱製品)



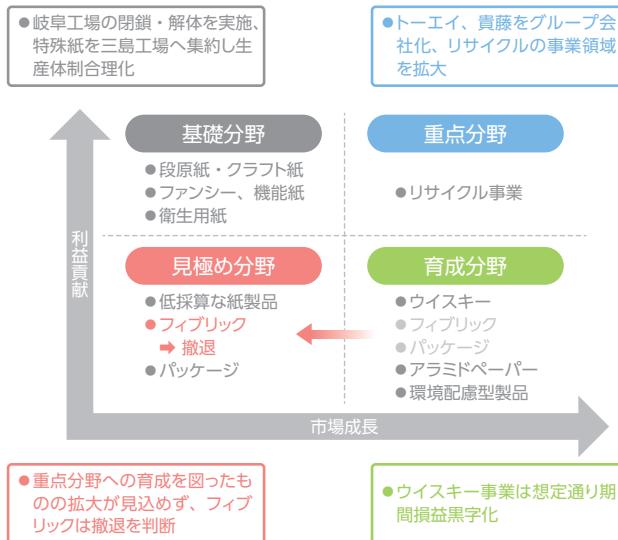
高級トイレットペーパー
12ロール×8パック
(特種東海エコロジー㈱製品)



2024年3月期よりスタートした第6次中期経営計画も最終年度を迎えております。「選択と挑戦、そして革新」というスローガンのもと、環境関連事業への更なる経営資源投入と製紙事業における製品ポートフォリオの入替を図り、着実に成長してまいりました。特殊素材事業は、育成分野における合成繊維シート（アラミドペーパー）等の拡販や岐阜工場閉鎖による生産体制の合理化を進めてまいりました。リサイクル事業は、トーエイ㈱・㈱貴藤をグループ会社化し事業領域の拡大を図りました。またウイスキー事業は、3年物のウイスキーを販売し想定通り期間損益は黒字化、順調に成長しております。しかしながら育成分野であったフィブリック事業は、拡大が見込めず、事業として撤退を判断いたしました。ただし、新規での用途展開は現在も検討を進めております。また、パッケージ事業も高級用途での展開が想定を下回っておりますが、現在も引き合いは旺盛のため安定的な受注の獲得を目指しております。

今年度では、各施策の総仕上げに取り組むと同時に、これまでの活動において新たに認識された課題を検証し、来期から始まる第7次中期経営計画に活かしてまいります。

現時点までのポートフォリオマネジメントの進捗



2026年3月期の見通し

通期業績（連結）予想

（単位：百万円）

	2025年3月期	2026年3月期（予想）	前年同期比	
売上高	94,800	99,000	+4,200	+4.4%
営業利益	3,928	5,000	+1,072	+27.3%
経常利益	6,227	7,000	+773	+12.4%
親会社株主に帰属する当期純利益	3,607	4,900	+1,293	+35.8%

【売上・営業利益の見通しポイント】

- 特殊素材事業、生活商品事業における価格改定効果・堅調な販売数量、および環境関連事業の伸長などが見込まれることから増収増益

【経常利益の見通しポイント】

- 産業素材事業における新廃棄物ボイラー建設に伴う支払利息増加など営業外費用増加が想定され、増益ではあるものの営業利益に比べ増加額は限定的となる見込み

J-クレジットの取り組み

●「南アルプス カーボンクレジット」 完売

当社グループの十山(株)は、同社社有林である井川山林内(24,430ha)の、水源涵養・土砂流出防備保安林1,718haと人口林83haにおいて年間1,454t/CO₂(16年継続)の創出が認められ、本年2月に「南アルプス カーボンクレジット」1,410t-CO₂の販売を開始しました。多くの企業から注目いただき、売り出し早々、完売御礼となりました。販売したクレジットは、井川社有林の生物多様性の増進など、カーボンニュートラルとネイチャーポジティブの同時達成に向けた取り組みに活用してまいります。



※森林のJ-クレジット制度とは、適切な森林管理によるCO₂等の吸収量をクレジットとして国が認証する制度です。

●「カーボン・オフセット付きチケット販売」をご支援

当社グループの新東海製紙(株)は、製紙工場におけるバイオマス固形燃料(木質バイオマス)を活用し、化石燃料と代替することでCO₂排出量を削減しており、この削減量をJ-クレジットとして認証を受けることで、他の企業や団体がカーボン・オフセットに活用できる仕組みを構築しています。このたび、創出されたJ-クレジットを国内ラグビーの最高峰リーグワンに所属する静岡ブルーレヴズとその関連会社に販売し、静岡ブルーレヴズのホームゲーム2試合をカーボン・オフセットとしていただくという取り組みに協賛いたしました。今回の取り組みは、国内ラグビーの最高峰である「ジャパンラグビー リーグワン」初の試みとなり、スポーツを通じた脱炭素社会の実現を目指す新たな一歩となり、その後押しとなるようにご支援をさせていただきました。今後も引き続き創出されたクレジットの活用により、環境負荷の低減に加え、地域経済の活性化に貢献してまいります。



新東海製紙(株)
の取り組み

省エネ大賞「省エネルギーセンター会長賞」受賞

当社はこのたび、「卸電力市場活用による電気需要最適化とコストダウンとの両立」で2024年度省エネ大賞「省エネルギーセンター会長賞」を受賞しました。

省エネ大賞は事業者や事業場等において実施した他者の模範となる優れた省エネの取り組みや、省エネ性に優れた製品並びにビジネスモデルを表彰するものです。

受賞したのは、卸電力市場の価格の変動(0.01~数百円/kWh)に応じて、価格が安い時に電気を多く購入し、逆に高い時には購入しない(または売却する)という価格型ディマンドレスポンス(電気需要最適化)を事業者自らが行う取り組みで、その先進性・独創性が高い評価をいただきました。当社は今後も脱炭素社会、再エネ主力化社会の実現に向けて積極的に取り組んでまいります。



「プラスチック高純度選別ライン」の稼働開始

当社グループのトーエイ(株)は、このたびプラスチックリサイクル分野における更なる「進化」と「深化」を目指して生産ラインのフルリニューールを行いました。

最新の「プラスチック高純度選別ライン」導入により、これまでは処理が困難であった金属部品を含む混合物や硬質プラスチックなども再生・精選可能となりました。2022年にプラスチック資源循環促進法が施行されるなど、プラスチックリサイクルの高度化へのニーズが高まる中、今後もマテリアルリサイクル事業の更なる差別化を図ってまいります。

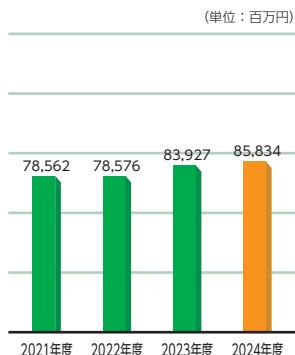


トーエイ(株)プラスチック高純度選別ライン

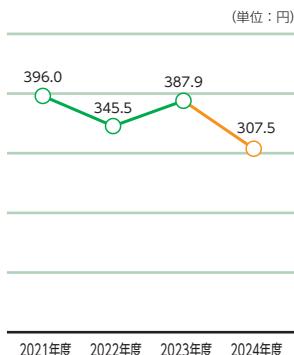
総資産



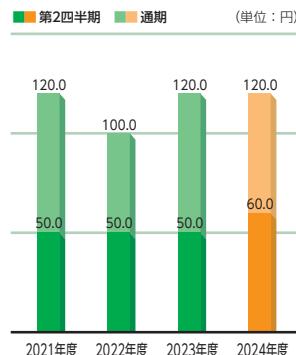
純資産



1株当たり当期純利益



配当金の推移



セグメントの概要

産業素材事業

44.1%
前期比 \uparrow 5.5%

- 段ボール原紙及びクラフト紙は、日本東海インダストリアルペーパーサプライ(株)を通じて販売しており、国内の物価上昇による買い控え等の影響により段ボール等包装材の需要全体が低調に推移、販売数量は前年同期を下回る。
- 赤松水力発電所が設備トラブルにより停止したことで、電力販売による売上及び利益は前年同期を下回る。

売上高■/営業利益■
(単位：百万円)



売上高■/営業利益■
(単位：百万円)



生活商品事業

18.3%
前期比 \uparrow 2.7%

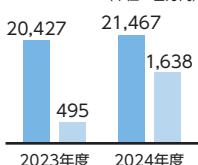
- トイレットペーパーは、前第4四半期からの価格改定により増収増益。
- ペーパータオルは、新たなサステナブル製品が高評価を得ており、売上は前年同期を上回る。
- ラミネート等の加工品は、販売数量の増加に伴い売上は前年同期を上回る。

特殊素材事業

21.1%
前期比 \uparrow 5.1%

- 特殊印刷用紙は、第3四半期に価格改定を実施し、販売単価は上昇したが、国内向けの需要減少による影響が大きく、売上は前年同期を下回る。
- 特殊機能紙は、電子化等の影響により国内向けの販売数量は前年と比べて減少したが、海外向け一部製品の需要が増加したことにより、売上は前年同期を上回る。
- 利益面は、パルプ市況、円安などの影響により期中の原材料コストは上昇傾向にあったが、販売数量・単価、固定費等の複合的な要因により前年同期比で増益。

売上高■/営業利益■
(単位：百万円)



売上高■/営業利益■
(単位：百万円)



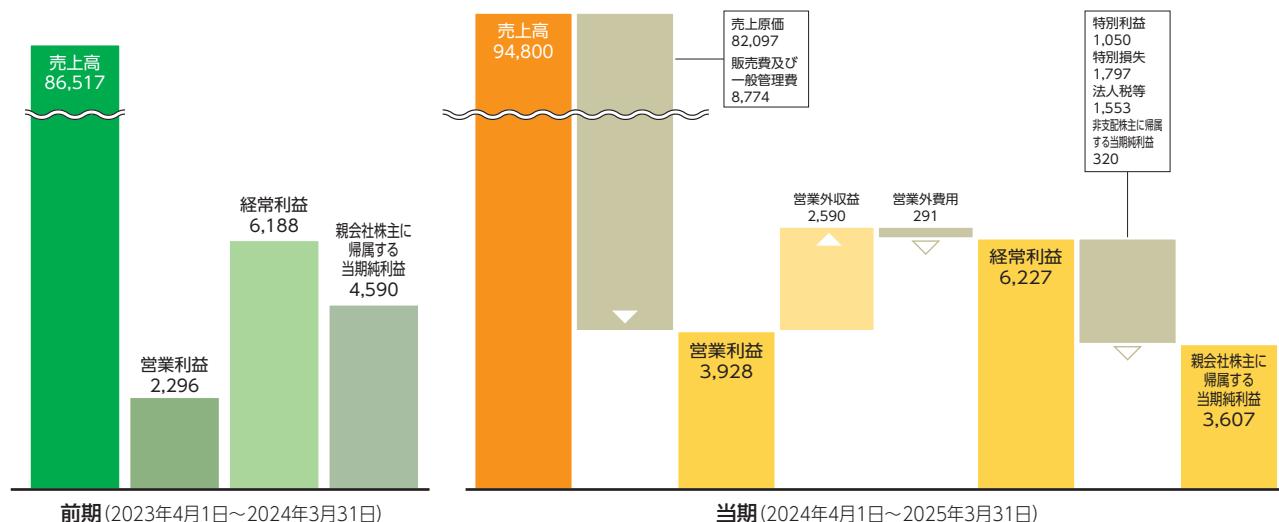
環境関連事業

16.5%
前期比 \uparrow 41.3%

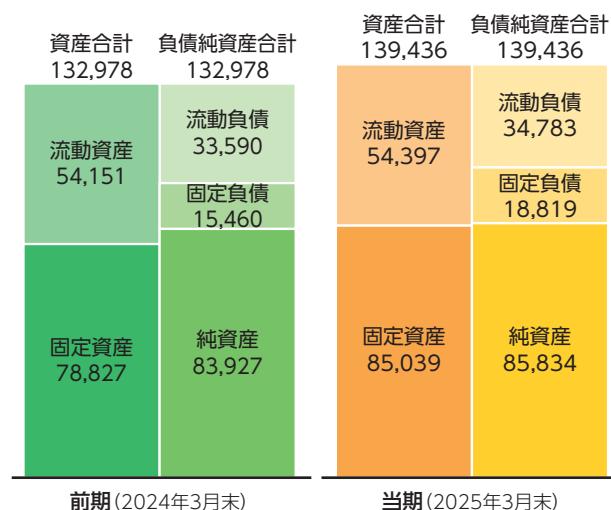
- 自然環境活用分野は、建設事業の完成高が堅調に推移。
- 資源再活用分野は、前期に子会社化し前第2四半期より損益を連結したトーエイ(株)や、期初に連結子会社化し今第2四半期より損益を連結した(株)貴藤が売上に寄与したこと等により、大幅な増収。

売上高

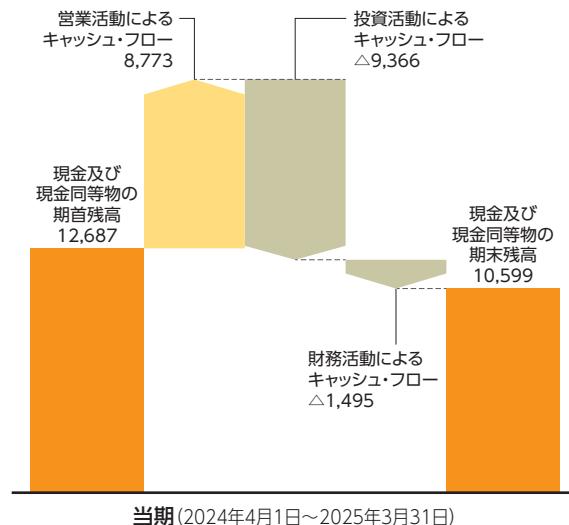
連結損益計算書の概要 (単位：百万円)



連結貸借対照表の概要 (単位：百万円)



連結キャッシュ・フロー計算書の概要 (単位：百万円)



会社概要 (2025年6月26日現在)

商号	特種東海製紙株式会社
英文名	Tokushu Tokai Paper Co., Ltd.
事業内容	紙類等の製造・加工・販売業及び資源再活用事業等
資本金	11,485,200,000円
事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
上場証券取引所	東京証券取引所 プライム市場（コード：3708）
設立年月日	2007年4月2日
本店	静岡県島田市向島町4379番地
本社	東京都千代田区丸の内1丁目8番2号
事業所	三島工場

役員 (2025年6月26日現在)

[新任] 代表取締役会長	松田 裕司
[新任] 代表取締役社長 社長執行役員	木村 隆志
取締役副社長 副社長執行役員	渡邊 克宏
取締役 常務執行役員	佐野 倫明
取締役 上席執行役員	福井 里司
社外取締役	石川 雄三
社外取締役	宮下 律江
社外取締役（監査等委員）	長坂 隆
社外取締役（監査等委員）	檜垣 直人
社外取締役（監査等委員）	大和加代子

グループ企業 (2025年6月26日現在)

会社名	主な事業
新東海製紙株式会社	紙類等の製造・販売
特種東海マテリアルズ株式会社	製紙原料の仕入・販売等
株式会社特種東海フォレスト	土木・建築・造園・山林・観光事業
株式会社レックス	サーマルリサイクル燃料の製造・販売
静岡ロジスティクス株式会社	運送業、倉庫業
株式会社TTトレーディング	特殊機能紙・保護紙・電材関連用紙の販売
株式会社トライフ	ペーパータオル・ラミネート製品の製造・販売
特種東海エコロジー株式会社	家庭紙（トイレトーパー）の製造・販売
新東海ロジスティクス株式会社	構内作業業務・運送業
十山株式会社	社有林管理、不動産賃貸、酒類等の製造・販売
株式会社モルディア	パルプモウルトの製造・販売
株式会社駿河サービス工業	廃棄物の収集・運搬・処理
トーエイ株式会社	各種リサイクルを中心とした環境インフラ事業
有限会社ハヤト	リサイクル事業
株式会社貴藤	廃棄物の収集・運搬・処理

株主メモ

事業年度 4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会 6月
基準日 定時株主総会 3月31日

期末配当金 3月31日
中間配当金 9月30日

株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社
特別口座の口座管理機関

同連絡先

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
東京都府中市日鋼町1-1
電話 0120-232-711（通話料無料）
郵送先 〒137-8081
新東京郵便局私書箱第29号
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
<https://www.tr.mufj.jp/daikou/>

（上記は、特別口座に記録された株式に関する各種お手続き先ならびに郵送物等の発送と返戻、支払期間経過後の配当金及び株式事務に関する一般事項のご照会先となっております。ご登録住所等の変更手続きをされる場合は、お取引口座のある証券会社等へお問い合わせください。）



当社HPも
ご覧ください。

